**干系人管理计划**

项目名称： 流浪动物救助平台 批准日期：2019年1月20号

**1.1干系人参与程度评估**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **干系人** | **不知晓** | **抵制** | **中立** | **支持** | **主导** |
| 王乙超 |  |  |  |  | C、D |
| 黄宝萱 |  |  |  | C、D |  |
| 沈慕荣 |  |  |  | C、D |  |
| 黄红 |  |  |  | C、D |  |
| 张锦 |  |  |  | C、D |  |
| 张三 |  |  | C | D |  |
| 李四 |  |  | C | D |  |
| 王五 |  |  |  | C、D |  |
| 麻子 |  |  |  | C、D |  |

C为当前参与水平 D为期望参与水平

**1.2 干系人沟通需求评估**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **干系人** | **沟通需求/需要信息** | **方法或媒介** | **时间或频率** |
| 王乙超 | 统筹规划，管理进度 | 每日例会、git | 每天一次 |
| 黄宝萱 | 了解其他开发人员进度 | 每日例会、git | 每天一次 |
| 沈慕荣 | 了解其他开发人员进度 | 每日例会、git | 每天一次 |
| 黄红 | 了解其他开发人员进度 | 每日例会、git | 每天一次 |
| 张锦 | 了解并监管进度 | 每周汇报 | 每星期一次 |
| 张三 | 提供需求，进行功能测试 | 会谈，QQ | 需求：每天一次  后期：共2—3次 |
| 李四 | 提供需求，进行功能测试 | 会谈，问卷，QQ | 需求：每天一次  后期：共2—3次 |
| 王五 | 提供需求，进行功能测试 | 采访，问卷 | 需求：每天一次  后期：共2—3次 |
| 麻子 | 提供需求，进行功能测试 | 采访，问卷 | 需求：每天一次  后期：共2—3次 |

**1.3 干系人关系评估**

|  |
| --- |
| **干系人可能发生的变更：**1.在需求阶段，张锦可能是需求提供方（客户方），但在后期开发阶段，可能充当质量监管  2.项目组成员可能由于工作需要，临时充当其他职务 |
| **干系人内部关系:** 客户方和项目组保持密切的联系 |

**1.4 干系人参与途径管理计划**

|  |  |
| --- | --- |
| **干系人** | **途径（干系人参与程度变更路线）** |
| 王乙超 | 各个阶段都很重要，特别是需求分析和总体设计 |
| 黄宝萱 | 各个阶段均参与，跟踪项目全过程 |
| 沈慕荣 | 参加了解大部分需求阶段，但不用深入了解  设计图标，提供美工  中后期结合需求进行测试 |
| 黄红 | 参与跟踪需求阶段，对需要数据进行分析  数据库架构，开发后端平台  为前端提供数据增删查改接口 |
| 张锦 | 跟踪项目全过程，监管质量和进度 |
| 张三 | 需求分析阶段、后期测试很重要 |
| 李四 | 需求分析阶段、后期测试很重要 |
| 王五 | 需求分析阶段、后期测试很重要 |
| 麻子 | 需求分析阶段、后期测试很重要 |